

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны
на тему «Методология государственного и муниципального управления
социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования Ватлиной Л.В. определяется наличием структурных сдвигов в системе публичного управления, инициированными повсеместным внедрением цифровых технологий. В настоящее время цифровизация становится системообразующим фактором трансформации управленческих парадигм, затрагивающим все уровни власти от федеральных органов до сельских поселений. В Российской Федерации цифровая трансформация системы управления получила институциональное закрепление в рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», предусматривающего, в частности, дальнейшее расширение номенклатуры социально значимых услуг, предоставляемых в электронном виде, рост доли сектора информационно-коммуникационных технологий в ВВП и масштабирование практик применения искусственного интеллекта в деятельности органов государственной и муниципальной власти. При этом реализация намеченных целей в рамках национального проекта сопряжена с рядом системных противоречий, среди которых ключевое значение имеют сохраняющийся цифровой разрыв между субъектами РФ, дефицит муниципальных служащих, обладающих необходимыми компетенциями, а также использование методик оценки эффективности деятельности органов власти, недостаточно учитывающих возможности современных цифровых технологий. На разрешение этих противоречий и направлено авторское исследование.

Научная новизна исследования определяется комплексным характером разработанной автором методологии, объединяющей теоретические и методические положения государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Автором предложена трактовка цифровой трансформации как внутреннего институционального фактора системы управления, положенная в основу перехода от иерархической к адаптивной процессно-ориентированной организации системы государственного и муниципального управления. Разработан матричный подход, направленный на согласование национальных проектов с элементами авторской модели управления и целями устойчивого развития, предложены интегральные индексы соответствия и муниципальной поддержки. Обоснован методический подход к оценке эффективности деятельности органов власти на основе цифровых платформ и технологий больших данных, ориентированный на формирование системы непрерывного мониторинга в режиме, близком к реальному времени. Существенным результатом исследования является также разработка методики оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления, системы сбалансированных показателей и инструментария сравнительного мониторинга муниципальных образований, учитывающего типологические особенности территорий.

Теоретическая значимость исследования определяется развитием положений и методологии государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Важным теоретическим результатом является предложенная автором концептуальная модель, в которой цифровая трансформация рассматривается как внутренняя институциональная среда функционирования органов власти в едином управленческом контуре «данные - цифровые процессы». Практическая значимость исследования связана с возможностью использования разработанных методик и системы показателей

для оценки эффективности деятельности органов государственного и муниципального управления, выявления проблемных зон и обоснования управленческих решений.

Обоснованность и достоверность полученных результатов обеспечиваются использованием значительного массива официальных статистических и данных, применением комплекса общенаучных, статистических и экономико-математических методов, а также апробацией разработанного инструментария в конкретных ситуациях. Апробация результатов исследования подтверждается их обсуждением на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, значительным объемом публикаций в научных журналах высокого уровня, а также внедрением отдельных результатов исследования в практическую деятельность органов власти и образовательную деятельность.

Вместе с тем отдельные положения разработанного матричного подхода нуждаются в более подробном методическом обосновании. В частности, при построении интегрального индекса соответствия используются нормированные оценки вклада национальных проектов и соответствующие весовые коэффициенты в рамках авторской модели, однако из текста автореферата не вполне ясно, каким образом определяются конкретные значения данных оценок и весов и насколько итоговые значения индексов устойчивы к их изменению. Более подробное раскрытие процедуры формирования весовых коэффициентов и проведение анализа чувствительности этих коэффициентов повысили бы научную и методическую ценность предложенного инструментария. Данное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки результатов исследования.

Судя по представленному автореферату, диссертационное исследование является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для Российской Федерации. Диссертационная работа вносит значительный вклад в развитие экономической науки в целом и теории государственного и муниципального управления (в части ее экономических аспектов) – в частности. Она соответствует критериям, установленным «Положением о присуждении учёных степеней», а Ватлина Лина Владиславовна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Заведующий кафедрой бизнес-информатики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный экономический университет», доктор экономических наук, доцент

«21» сентября 2026 г.

Назаров Дмитрий Михайлович*



* Реквизиты для связи с автором отзыва: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62. E-mail: slup2005@mail.ru. Телефон рабочий: +7 (343) 283-10-56. Докторская диссертация Назаровым Д.М. защищена по научной специальности 08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики. Подписанием настоящего отзыва его автор дает согласие на обработку (в т.ч. автоматизированную) своих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.