

Имени М.В.  
доктор техн  
Навел Андр

Кроме того, диссертация соискателя представляет особый интерес, поскольку фокусирует внимание одновременно на нескольких задачах региональной экономики — пространственное развитие регионов АЗ РФ и обеспечение экономики человеческими ресурсами с учетом изменения региональной пространственной структуры в условиях цифровизации. Существует объективная необходимость в конструировании интегративного

подхода, позволяющего учитывать региональные особенности пространственной структуры Арктики и возможности цифровизации для решения проблемы дефицита кадров в АЗ РФ. Выявление ключевых детерминант пространственной структуры АЗ РФ и разработка научно-обоснованного подхода к выбору приоритетных подходов к кадровому обеспечению АЗРФ составляют ядро исследования.

## **2. Значение полученных результатов для науки и производства**

В результате проведенного диссертационного исследования Дашкевичем П.М. были получены новые решения актуальных проблем развития регионов Арктической зоны РФ. Соискателем дополнены теоретико-методические подходы к ресурсному обеспечению развития пространственной структуры арктических регионов в условиях цифровизации. Предложены конкретные рекомендации, внедрение которых позволит эффективно использовать человеческие ресурсы при реализации планов пространственного развития арктических территорий РФ и обеспечит синергетический эффект в деятельности всех участников процессов регионального развития.

Практическая значимость проведенных исследований определяется возможностью применения результатов, полученных в ходе исследования, на региональном и федеральном уровне: органами власти для разработки стратегических решений в области пространственного развития арктических территорий и программ поддержки субъектов экономики в АЗ РФ; предприятиями и организациями при решении проблемы дефицита кадров и снижения расходов на поиск и привлечение работников. Отметим, что результаты диссертационной работы применяются в деятельности Администрации Белоярского района Ханты-Мансийского автономного округа при решении задач пространственного планирования развития территорий. Теоретические положения диссертации используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» при чтении дисциплин по региональной экономике.

Достоверность положений и выводов диссертационного исследования определяется анализом трудов отечественных и зарубежных ученых в областях региональной экономики, пространственного развития, медико-географических исследований, цифровизации. Информационную основу исследования составили данные органов государственной статистики, авторитетных исследовательских и аналитических центров, сведения органов государственной власти и нормативно-правовые документы.

Результаты, полученные в ходе исследования, представляют практическую значимость для специалистов в области региональной экономики, экономики труда и смежных направлений.

Основополагающими результатами диссертационной работы можно считать следующие:

1. Дополнены теоретические положения, раскрывающие сущность и содержание процесса развития пространственной структуры региона в условиях цифровизации, что позволило уточнить понятие «развитие пространственной структуры региона» применительно к АЗ РФ и расширить состав факторов, определяющих формирование пространственной структуры арктических регионов (стр. 9-18).

2. Актуализированы и дополнены теоретические представления о структуре цифрового пространства региона, определена взаимосвязь его элементов с элементами полиструктурного пространства региона (стр. 19-24).

3. Определены ключевые мероприятия по ресурсному обеспечению развития пространственной структуры применительно к регионам АЗ РФ (стр. 24-39).

4. Проанализированы региональные особенности пространственной структуры АЗ РФ (стр. 76-95) и выявлены факторы, определяющие особенности кадрового обеспечения регионов АЗ РФ (табл. 22, стр. 98).

5. Разработано методическое решение проблемы кадрового обеспечения развития пространственной структуры регионов АЗ РФ с учетом региональных условий и возможностей цифровизации (стр. 96-111) и предложен алгоритм определения приоритетных подходов к кадровому обеспечению (стр. 112-118).

6. Выполнено зонирование арктических регионов на примере Мурманской области и Ямало-Ненецкого АО по уровню потенциала пространственной структуры (стр. 119-120), определены приоритетные подходы к кадровому обеспечению (стр. 121-125) и составлен перечень опорных населенных пунктов (табл. 30, стр. 128) для данных регионов.

### **3. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Результаты, выводы и рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, могут быть использованы органами государственной власти, научными и образовательными организациями, бизнесом.

Представленные в исследовании результаты рекомендуется внедрить в деятельность региональных органов управления в АЗ РФ, а также учитывать при выработке стратегических решений по обеспечению развития пространственной структуры арктических регионов человеческими ресурсами.

Результаты диссертационного исследования целесообразно направить в Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики и рекомендовать к рассмотрению на предмет дополнения экономической политики регионов АЗ РФ в области ресурсного обеспечения.

Отмечая ценность и важность диссертационного исследования, необходимо указать и отдельные замечания:

1. Согласно табл. 2 на стр. 18, одним из факторов, определяющих формирование пространственной структуры арктических регионов, является этнокультурный фактор. Вместе с тем, данный фактор не нашел отражения в перечне показателей, используемых соискателем для оценки потенциала пространственной структуры АЗ РФ в контексте кадрового обеспечения (табл. 26 стр. 114).

2. На стр. 99 представлен перечень субъектов, которые участвуют в реализации процессов кадрового обеспечения АЗ РФ, и описаны их функции. Однако из текста диссертации не ясно, каким образом выделенные субъекты между собой взаимодействуют.

3. В табл. 31 на стр. 131 представлены исследованные соискателем практики использования цифровых технологий в деятельности различных предприятий в АЗ РФ. По нашему мнению, перечень практик недостаточно полон и его можно расширить, особенно в таких сферах как образование, здравоохранение, финансы и туризм.

4. На стр. 135-138 представлены результаты анализа профессионально-квалификационных характеристик должностей, для которых возможна дистанционная занятость, в том числе в АЗ РФ. Следовало бы подкрепить полученные выводы официальной статистикой по регионам АЗ РФ.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают ценность и важность исследования Дашкевича П.М.

#### **4. Заключение о соответствии диссертации Дашкевича П.М. основополагающим критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней**

На основании изложенного считаем, что диссертационная работа Дашкевича Павла Михайловича представляет собой законченное квалификационное научное исследование, отвечающее всем требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Автореферат и публикации автора в полной мере раскрывают суть и содержание проведенного исследования.

Предметная область исследования соответствует пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»: по разделу 1. «Региональная экономика»: п. 1.2. «Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов», п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; по разделу 8. «Экономика народонаселения и экономика труда»: п. 8.11. «Экономические и социально-демографические факторы и концепции развития человеческих

ресурсов», п. 8.13. «Количественные и качественные характеристики трудовых ресурсов. Человеческий капитал и его характеристики».

Автор диссертационной работы Дашкевич Павел Михайлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика; экономика народонаселения и экономика труда).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры государственного и муниципального управления ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» «02» сентября 2026 г., протокол №1.

Заведующий кафедрой государственного  
и муниципального управления,  
кандидат экономических наук,  
доцент

Сивоброва Ирина Анатольевна

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова»  
163002, Архангельская область, г. Архангельск, набережная Северной Двины, д. 17  
тел.: (8182) 21–61–00, e-mail: [public@narfu.ru](mailto:public@narfu.ru), web: <https://narfu.ru/>

