

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Русиной Натальи
Эдуардовны на тему «Национальная энергетическая
безопасность в условиях устойчивого развития»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная
и отраслевая экономика (экономическая безопасность)**

Энергетическая безопасность сегодня — это не столько техническая, сколько управленческая проблема. Разрыв между традиционными подходами к её обеспечению (резервирование, диверсификация, модернизация) и новыми вызовами (киберриски, санкционные ограничения, климатическая дискриминация) требует создания гибких систем управления, позволяющих быстро адаптироваться к изменениям внешней среды. В условиях, когда уязвимости цепочек поставок и цифровой инфраструктуры становятся критическими точками отказа всей экономики, вопросы управления энергетической безопасностью выходят на уровень стратегического планирования, требуя интеграции с целями устойчивого развития и разработки действенных превентивных мер. Поэтому научное исследование, результаты которого представлены в автореферате, является актуальным.

Глубокое и всесторонне исследование сложившейся в настоящее время политической и экономической ситуации, теоретических основ формирования устойчивых социально-экономических систем и энергетической безопасности, нормативно-правовой базы позволили автору решить поставленные задачи и достичь цели научного исследования, заключающейся в разработке подходов и прикладных инструментов, повышающих адаптивность системы национальной энергетической безопасности к современным угрозам в контексте устойчивого развития. При этом автор учитывает весь спектр современных угроз: санкционное давление, кибератаки, климатические риски, цепочки поставок. Геополитический контекст 2024–2026 годов придаёт работе практическую значимость.

Предложена контурная модель системы энергобезопасности, включающая пять подсистем (технологическая, экономическая, логистико-геополитическая, эколого-климатическая, социально-управленческая) и шесть контуров (включая кибер-физический). Это позволяет структурировать разнородные угрозы и проследить их влияние на экономику.

Важным результатом научного исследования является переход от статичных систем индикаторов к динамическим моделям, учитывающим как изменение внешних условий, так и адаптационные возможности самого энергетического сектора. Предложенная система индикаторов (127 показателей, увязанных с ЦУР, и 15 институциональных индикаторов) позволяет не только оценивать текущий уровень энергетической безопасности, но и прогнозировать сценарии развития угроз. Институциональные инструменты, предлагаемые автором (дифференциация НДПИ, обязательная роялти-модель для НИОКР, суверенный третейский арбитраж), ориентированы на практическое применение в условиях текущих ограничений и имеют количественно обоснованный экономический эффект, подтверждённый модельными расчётами.

С практической позиции предложены конкретные инструменты: налоговое стимулирование НИОКР, многосторонний клиринговый союз в национальных валютах, публичный реестр исполнения долгосрочных контрактов, а также обоснована трёхуровневая модель управления, включающая ландшафтный, контурный и инструментальный уровни, взаимосвязанные в логичной архитектуре комплекса наблюдаемых параметров (технологии, инфраструктура, институты) с угрозами и мерами реагирования.

Содержание автореферата вызвало следующие вопросы, которые требуют пояснения на защите:

1. Как предложенные налоговые и правовые инструменты могут быть синхронизированы с существующими отраслевыми стратегиями и программами развития ТЭК без дублирования и конфликтов?
2. Какие механизмы обратной связи должны быть заложены в модель управления для обеспечения её самонастройки в ответ на быстрые изменения геополитической и экономической ситуации?
3. Сама по себе масштабность рекомендуемой системы индикаторов вызывает вопросы операционализации. Какой нормативной базой регулируется сбор данных по каждому из 127 индикаторов и как решается проблема доступности данных? Кто и с какой периодичностью должен их рассчитывать? Предусмотрен ли механизм агрегации индикаторов в интегральный индекс? Какие пороговые значения установлены для индикаторов, поскольку без них индикаторная

система не позволяет классифицировать состояние с позиции рисков и уровня безопасности.

Вопросы не снижают положительной оценки работы, которая представляет собой научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне, обладающее существенными элементами научной новизны и аргументированными практическими предложениями.

Представленная диссертация «Национальная энергетическая безопасность в условиях устойчивого развития» соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.3.– Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), а ее автор – Русина Наталья Эдуардовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Каранина Елена Валерьевна,
заведующий кафедрой
финансов и экономической безопасности
ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»,
доктор экономических наук (08.00.05; 08.00.12),
профессор,



« 10 » сентября 2026 г.



Собственноручную подпись
Караниной Е.В. заверяю
Начальник управления по работе
с персоналом
Михайленко Е.Н.

Контактная информация:

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет»

Почтовый адрес: 610000, Кировская область, г. Киров, ул. Московская, д. 36

Эл. почта: karanina@vyatsu.ru

Телефон: 8(8332) 742-640