

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений и обусловлена рядом системных факторов. Во-первых, цифровая трансформация общественных отношений стала одним из ключевых вызовов для систем публичного управления во всем мире, а в Российской Федерации этот процесс приобрел институционально оформленный характер через национальный проект «Экономика данных», предполагающий достижение к 2030 году 95%-ной доли социально значимых услуг в электронном виде. Во-вторых, сохраняющаяся дифференциация регионов и муниципальных образований по уровню цифрового развития, кадровому и финансовому потенциалу создает серьезные препятствия для унификации подходов к управлению и оценки его эффективности. Таким образом, автор справедливо констатирует наличие объективного противоречия между растущими возможностями цифровых технологий и сохраняющейся инерционностью управленческих практик, что придает исследованию высокую практическую и теоретическую значимость и актуальность.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций заслуживает положительной оценки. Автор опирается на широкий спектр теоретических источников, включая труды как зарубежных (М. Бэйнбридж, Р. Клейн, Х. Марджеттс, И. Мергел и др.), так и отечественных ученых (Ю.Е. Аврутин, И.Г. Герсонская, Н.П. Паздникова, В.А. Плотников, Н.М. Фоменко и др.), что позволило корректно идентифицировать исследовательские вопросы. Методологический аппарат работы отличается корректностью и разнообразием. Особого внимания заслуживает апробация разработанных методик на реальных данных муниципальных образований Новосибирской области с применением авторского программного инструментария (3D-визуализация на Python), что подтверждает работоспособность предложенного инструментария.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке целостной методологии государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Наиболее значимыми результатами, обладающими научной новизной, являются следующие:

- теоретико-методологическое обоснование механизма государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации, которое принципиально отличается от сложившихся подходов трактовкой цифровой

трансформации как внутреннего институционального, а не внешнего фактора управления;

- оригинальный матричный подход к интеграции государственного и муниципального управления, отличающийся согласованием обновленного портфеля национальных проектов (2024–2030) с элементами авторской модели механизма управления и Целями устойчивого развития ООН;

- обоснование и алгоритмизация методического подхода к оценке эффективности деятельности органов власти, ориентированного на переход от эпизодических проверок к многоуровневой системе непрерывного мониторинга в режиме, близком к реальному времени;

- методология оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления, интегрирующая количественные и качественные методы анализа, систему сбалансированных показателей (по экономическому, социальному, экологическому и институциональному направлениям) и механизм обратной связи с населением.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теории государственного и муниципального управления за счет введения нового концептуального подхода, в рамках которого цифровая трансформация трактуется как внутренняя среда функционирования органов власти. Разработанные автором модели, методы и алгоритмы существенно расширяют инструментарий управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой экономики и создают теоретическую основу для дальнейших исследований в области цифровой трансформации публичного управления.

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные автором методики и рекомендации могут быть непосредственно использованы органами государственной власти и местного самоуправления для повышения эффективности управленческой деятельности, оптимизации межбюджетных отношений, развития цифровых платформ и сервисов, а также для объективной оценки результативности управленческих решений. Результаты исследования внедрены в практическую деятельность органов власти Новосибирской области и в образовательный процесс ряда вузов, что подтверждает их прикладной характер.

В качестве **замечания**, носящего дискуссионный характер, следует отметить, что в автореферате (с. 18–21) предложена методика сравнительного мониторинга муниципальных образований, основанная на корреляционном анализе и отборе показателей с применением коэффициента Спирмена. В научной литературе встречаются различные подходы к определению значимости корреляционных связей, и обоснование выбранного автором порога могло бы усилить методологическую строгость работы. Тем не менее, данное замечание не снижает общей высокой оценки исследования, так как основная цель (разработка работоспособного инструментария) достигнута, а предложенная методика успешно апробирована на реальных данных.

Вывод. Диссертационное исследование Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления

социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для Российской Федерации: разработана целостная методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации, обеспечивающая синхронизацию управленческих воздействий на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, интеграцию цифровых технологий в управленческий цикл и создание инструментария непрерывного мониторинга эффективности органов власти с учетом типологических особенностей территорий. Диссертация полностью соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям разд. II Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями), а ее автор – Ватлина Лина Владиславовна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Подписанием настоящего отзыва даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Ватлиной Лины Владиславовны, и их дальнейшую обработку.

Начальник отдела (инновационного развития и обобщения опыта материально-технического обеспечения военных действий) Военно-научного комитета (Штаба материально-технического обеспечения Вооруженных Сил Российской Федерации), доктор экономических наук, доцент



Курбанов Тимур Хусаинович

« 10 » сентября 2026 г.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела кадров
(органов материально-технического обеспечения)
Вооружённых Сил Российской Федерации)



В.Астафуров

« 10 » сентября 2026 г.

Контактные данные: 101000, г. Москва, Большой Козловский пер., д. 6; докторская диссертация Курбановым Тимуром Хусаиновичем защищена по научной специальности 20.01.08 – Тыл Вооруженных Сил.