МИНИСТЕРСТВО ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Проспект Вернадского, дом 76, г. Москва, 119454
Тел.: (495) 439-70-80 Факс: (495) 439-71-30

29.10.2026 № Ра-113

На № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по научной работе
ФГАОУ ВО «Московский государственный
институт международных отношений
(университет)
Министерства иностранных дел
Российской Федерации»

_____

к.полит.н., доцент А.А. Байков

«_____» _____ 2026

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (МГИМО МИД России)

на диссертацию Калмыкова Петра Александровича на тему: «Мировой опыт и российская практика развития проектов государственно-частного партнерства»,

представленную в Диссертационный совет 24.2.386.08 при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.

Актуальность темы диссертационного исследования. Тема диссертационной работы Калмыкова Петра Александровича «Мировой опыт и российская практика развития проектов государственно-частного партнерства»

является актуальной с концептуальной и практической точек зрения, особенно в условиях геополитической нестабильности, ограниченности бюджетных ресурсов, усиления санкционного давления и необходимости достижения технологического и инфраструктурного суверенитета Российской Федерации. Процесс развития новых международных транспортно-логистических маршрутов и необходимой инфраструктуры в связи с переориентацией российских торгово-экономических связей в юго-восточном направлении требует изучения мирового опыта внедрения механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП), которые позволяют распределять риски, обязанности и затраты между публичной и частной сторонами. Привлечение внебюджетных инвестиций в инфраструктурные проекты является важной задачей, для реализации которой требуется всесторонний анализ мирового опыта и российской практики развития проектов государственно-частного партнерства в современных условиях.

Степень обоснованности и достоверности научных положений и выводов диссертации. Достоверность выводов и результатов исследования обеспечивается использованием в качестве теоретической и методологической базы фундаментальных научных трудов зарубежных и отечественных авторов, актуальных статей из научных периодических изданий, посвящённых исследованию обозначенной проблемы. Информационную базу исследования составили национальные, региональные и международные базы данных: World Bank Private Participation in Infrastructure Project Database, INFRALATAM, база данных проектов ГЧП РФ Национального центра ГЧП платформы «Росинфра», National Bureau of Statistics of China, а также аналитические отчеты АИИК, ВЭБ.РФ, CBRE Investment Management, Global Infrastructure Hub, PPIAF, ECA, EPEC, EIB, ADB, World Development Indicators, InfraCompass, Infrascope Economist.

Основные теоретические и практические результаты исследования снабжены подробными доказательствами, докладывались на международных и российских научных семинарах и конференциях. Основные результаты и положения проведенного исследования прошли необходимую апробацию и отражены в 8 научных работах, общим объемом 4 авторских п.л., из них 5 – в рецензируемых изданиях, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, общим объемом 3,1 авторских п.л. Автореферат полностью отражает содержание диссертации.

Основные результаты исследования и их новизна. Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что на основе комплексного анализа мирового опыта и российской практики развития проектов ГЧП, государственной поддержки механизмов ГЧП и инвестиций в проекты ГЧП определена роль ГЧП в экономическом развитии зарубежных стран и Российской Федерации, выявлено влияние макроэкономической нестабильности на проекты ГЧП через финансовые и нефинансовые каналы и представлены предложения по совершенствованию механизмов ГЧП в Российской Федерации в современных условиях на основе зарубежного опыта.

Основные результаты исследования, определяющие личный вклад соискателя, представлены следующими положениями:

1. На основе анализа различных концептуальных подходов к пониманию феномена ГЧП дано авторское определение понятия «государственно-частное партнерство», позволяющее обеспечить терминологическое единство, разделить ГЧП и прочие формы взаимодействия государства и частной стороны.
2. Предложен и рассчитан индекс государственной поддержки ГЧП для стран мира, представленных в базе данных Всемирного банка, который дополняет существующие оценки рейтинги развития инфраструктуры и конкурентоспособности.
3. Определен состав стран-лидеров по количеству проектов ГЧП и объему инвестиций в проекты ГЧП, выявлены основные направления межстрановых инвестиций в проекты ГЧП (на основе принадлежности инвесторов к различным странам мира), оценено влияние государственной поддержки ГЧП на взаимные потоки инвестиций в проекты ГЧП с применением авторского нормализованного индикатора силы.
4. Оценено влияние макроэкономической нестабильности на инвестиции в ГЧП и инфраструктуру «до», «во время» и «после» периодов макроэкономической нестабильности по странам и регионам мира.
5. Оценено влияние инвестиций в проекты ГЧП на экономический рост стран на основе сравнительного анализа 23 стран различных регионов мира за период с 1990 по 2023 год.
6. Разработаны предложения по совершенствованию механизмов государственно-частного партнерства в Российской Федерации в условиях макроэкономической нестабильности на основе зарубежного опыта.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования. Результаты исследования вносят определенный вклад в развитие концепции государственно-частного партнерства, обобщают и дополняют

современные работы, посвященные ГЧП и международному опыту применения государственно-частного партнерства, а также могут служить основой для дальнейших исследований по научной специальности 5.2.5. – Мировая экономика. Обобщенная и систематизированная автором исследования информации о финансовых и нефинансовых каналах влияния макроэкономической нестабильности на различные этапы проекта государственно-частного партнерства на основе международного опыта позволяет определить точки роста и перспективы развития для механизма ГЧП в современных макроэкономических условиях, повысить инвестиционную привлекательность рынка ГЧП Российской Федерации. Авторский индекс государственной поддержки ГЧП и нормализованный индикатор силы позволяет стратифицировать регионы и страны мира по инвестиционной активности рынков ГЧП, выявить особенности и общие черты регулирования проектов ГЧП на уровне макрорегионов мира.

Полученные результаты диссертационной работы имеют практическую значимость для уполномоченных государственных органов Российской Федерации при разработке нормативных актов, стратегических и программных документов, инструментов развития проектов государственно-частного партнерства, а также для частной стороны проектов ГЧП в процессе принятия инвестиционных решений. Материалы диссертационного исследования будут полезны для реализации профильных учебных программ образовательных организаций высшего образования на уровне магистратуры и аспирантуры по направлению «Экономика».

Дискуссионные положения и замечания

Наряду с достоинствами диссертационного исследования следует отметить ряд замечаний и недостатков:

1. На основе детального анализа различных определений государственно-частного партнерства от международных и региональных организаций, зарубежных и отечественных ученых автор формулирует и обосновывает собственное определение государственно-частного партнерства, в котором выделены главные характеристики механизма ГЧП. Однако в тексте диссертации не представлен аналогичный подробный анализ термина «рынок государственно частного партнерства» в понимании зарубежных и отечественных ученых, который мог бы служить обоснованием для авторского определения.
2. Автор диссертации проводит анализ различий нормативно-правовых систем по регионам мира, а также опыт наиболее динамично развивающихся экономик мира – стран БРИКС. Из развитых стран в

авторском анализе представлены – Великобритания, США. Было бы полезно также рассмотреть опыт государственно-частного партнерства в развитых странах Европы, кроме Великобритании, а также опыт стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и Содружества Независимых Государств (СНГ) в сфере ГЧП.

3. Предложенный автором индекс государственной поддержки ГЧП рассчитан с учетом изменений законодательства и нормативно-правовой базы анализируемых стран на 2026 год, однако целесообразно было бы провести анализ изменений индекса государственной поддержки ГЧП за период с 1990 по 2026 г., что в дальнейшем позволит включить рассчитанные значения индекса в качестве инструментальной переменной в регрессионную модель и оценить взаимосвязь между мерами государственной поддержки ГЧП и экономическим ростом стран мира.
4. В тексте диссертации автор рассматривает различия путей посткризисного восстановления для стран с развитой экономикой, формирующихся рынков, развивающихся экономик после 2009 г. и 2020 г., однако не проводит сравнительного анализа влияния макроэкономической нестабильности на проекты ГЧП через финансовые и нефинансовые каналы для каждой обозначенной группы стран. Анализ по каждой группе позволил бы агрегировать многочисленные страновые примеры инструментов государственной поддержки и механизмов снижения рисков проектов ГЧП.

В целом, указанные замечания не снижают общего положительного впечатления от диссертации и могут рассматриваться как рекомендации автору в случае продолжения работы над указанной темой.

Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Калмыкова П.А. выполнена на достаточно высоком научном уровне. Результатом работы является решение важной задачи в рамках актуального направления в мировой экономике – выявлению влияния макроэкономической нестабильности на проекты государственно-частного партнерства в развитых и развивающихся странах мира через финансовые и нефинансовые каналы и разработке предложений по развитию рынка и проектов ГЧП в России на основе зарубежного опыта.

Диссертация имеет логичное построение, обеспечивает баланс теоретических положений и практических рекомендаций. Автореферат соответствует основному содержанию диссертации.

Диссертационная работа Калмыкова П.А. является оригинальным, завершенным научным исследованием, выполненным на высоком профессиональном уровне, обладающим концептуальной и практической значимостью, соответствует требованиям Паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика и профилю диссертационного совета.

Диссертация Калмыкова Петра Александровича на тему: «Мировой опыт и российская практика развития проектов государственно-частного партнерства» соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а ее автор, Калмыков Пётр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – Мировая экономика.

Отзыв подготовлен Завьяловой Еленой Борисовной, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономической политики и государственно-частного партнерства

Отзыв утвержден на заседании кафедры экономической политики и государственно-частного партнерства Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации» (протокол №30 от «13» 10 2026 года).

Заведующий экономической политики
и государственно-частного партнерства,
д-р экон. наук, профессор **Е.Б. Завьялова**

Подпись гр. Е.Б. Завьяловой заверяю
Ученый секретарь
О.В. Шишкина

Почтовый адрес: 119454, Москва, пр-т Вернадского, 76
Тел.: +7 (495) 229-40-49
E-mail: e.zavyalova@inno.mgimo.ru