

СВЕДЕНИЯ ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ

по диссертации Тозиковой Марии Александровны

на тему: «Разработка методов и механизмов вовлеченности персонала в системе менеджмента качества организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции) (экономические науки).

Фамилия Имя Отчество	Зворыкина Татьяна Ивановна
Ученая степень и наименование отрасли наук, научной специальности, по которой была защищена диссертация официального оппонента	Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Ученое звание	Профессор
Полное наименование организации	Акционерное общество «Институт региональных экономических исследований (ИРЭИ)»
Сокращенное наименование организации	АО «ИРЭИ»
Должность	Руководитель Центр научный исследований и технического регулирования услуг
Почтовый адрес	119002, Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16.
Адрес электронной почты	sss2800@mail.ru
Телефон	+7 (499)241-34-02, +7(499)241-34-18, м.т. +7(916)657-28-65
Список основных публикаций официального оппонента по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)	
Зворыкина, Т.И. Стандарты - надежная опора обороноспособности. "Стандартизатор года - 2024". Разработчики / Белобрагин В.Я., Зворыкина Т.И. // Стандарты и качество. - 2025. - № 1. С. 54-59. EDN: FMQPKY	
Зворыкина, Т.И. Национальный стандарт по техническому контролю. Повышение качества производства / Белобрагин В.Я., Зворыкина Т.И. // Стандарты и качество. - 2025. - № 4. С. 32-36. EDN: HOPHNL	
Зворыкина, Т.И. Методы стандартизации и их применение в индустрии гостеприимства / Доманова К.Г., Зворыкина Т.И. // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2025. № 1 (82). С. 19-24. EDN: WSLZLD	
Зворыкина, Т.И. Формирование национальных стандартов для индустрии гостеприимства: организационный подход / Пономарёва А.В., Зворыкина Т.И. // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2025. № 1 (82). С. 25-28. EDN: QZSCVF	

Зворыкина, Т.И. Стандартизация в реализации научно-технической политики региона / Т.И. Зворыкина // Стандарты и качество. - 2024. - № 11.-С. 96-99. EDN: JGZVGM	
Зворыкина, Т.И. Научно-техническая политика региона и роль стандартизации в ее реализации / Т. И. Зворыкина И Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. -2024.-№6(81). - С. 16-19. EDN: BPGWCU	
Зворыкина, Т.И. Разработка рейтинговой системы оценки устойчивого развития индустрии гостеприимства в регионах России по индикаторам международного стандарта / Т. И. Зворыкина, Д. Д. Макарова, А. А. Носова // Вестник РАЕН. - 2024. - Т. 24, № 4. - С. 162-171. EDN: AJYSNI	
Зворыкина, Т.И. Благоустройство городской среды как драйвер устойчивого экономического развития территории / Т.И. Зворыкина, А.В. Тамбовцев, Д.О. Кутырин // Вестник РАЕН. - 2024. - Т. 24, № 4. - С.96-104. EDN: KTRAXP	
Зворыкина, Т.И. Стандарты и нормативы как инструменты оценки инновационной и производственной активности промышленных предприятий в регионе / П.И. Бурак, Т.И. Зворыкина // Вестник РАЕН. - 2023. - Т. 23, № 2. - С. 62-67. EDN: FTQMOV	
Зворыкина, Т.И. Оценка результативности стратегического планирования устойчивого развития региона на основе сертификации / А.П. Теренин, Т.И. Зворыкина // Вестник РАЕН. - 2023. - Т. 23, № 4. - С. 27-31. EDN: PGCSMP	
Зворыкина, Т.И. Развитие инфраструктуры экономики региона на основе стандартизации пакетных решений (на примере транспортной системы) / Т.И. Зворыкина, Н.А. Кабалинская // Муниципальная академия. - 2023. - № 4. - С. 323-331. EDN: CWEXTH	
Зворыкина, Т.И. Использование региональных возможностей для повышения качества, безопасности и конкурентоспособности продукции и услуг / Т.И. Зворыкина, А.Д. Иванов, И.Н. Ильина // Экономика и управление: проблемы, решения. - 2022. - Т. 3, № 12(132). - С. 57-63. EDN: RFJSQL	
Зворыкина, Т.И. Национальная и региональные системы управления качеством услуг в туризме: состояние, проблемы, перспективы / Т.И. Зворыкина, М.Н. Войт // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. - 2022. - № 4. - С. 65-71. EDN: KTWLLU	
Зворыкина Т.И. Тренды развития индустрии гостеприимства в регионах России и роль стандартизации / Т. И. Зворыкина, А. А. Носова // Компетентность. - 2022. - № 9-10. - С. 31-37. DOI: 10.24412/1993-8780-2022-9-31-37 EDN: NTYHCR	
Зворыкина, Т.И. Планирование устойчивого развития и жизнестойкости городов России: роль и место механизмов стандартизации / П.И. Бурак, Т.И. Зворыкина // Вестник РАЕН. - 2021.-Т. 21, №2.-С. 68-72. EDN: JOQQZO	

Официальный оппонент

Руководитель Центра научных исследований
и технического регулирования услуг АО «ИРЭИ»
д.э.н., профессор

Подпись руки Зворыкиной Т.И. ЗАВЕРЯЮ

Начальник отдела кадров АО «ИРЭИ»



Т.И. Зворыкина
сентябрь 2026 г.

.Е.Ю. Столярова